

ERASMUS POLICY STATEMENT (EPS)

1.1 Erasmus activities included in your EPS

In this section, you need to tick the Erasmus activities covered by your Erasmus Policy Statement. Please select those activities that your HEI intends to implement during the entire duration of the Programme.

Erasmus Key Action 1 (KA1) - Learning mobility:

The mobility of higher education students and staff ■

Erasmus Key Action 2 (KA2) - Cooperation among organisations and institutions

Partnerships for Cooperation and exchanges of practices ■

Partnerships for Excellence - European Universities ■

Partnerships for Excellence - Erasmus Mundus Joint Master Degrees ■

Partnerships for Innovation ■

Erasmus Key Action 3 (KA3):

Erasmus Key Action 3 (KA3) - Support to policy development and cooperation: ■

1.2 Erasmus Policy statement (EPS): your strategy

Your Erasmus Policy Statement should reflect how you intended to implement Erasmus after the award of the ECHE. Should you wish to add additional activities in the future, you will need to amend your Erasmus Policy Statement and inform your Erasmus National Agency.

What would you like to achieve by participating in the Erasmus Programme? How does your participation in the Erasmus Programme fit into your institutional internationalisation and modernisation strategy?

(Please reflect on the objectives of your participation. Please explain how you expect the participation in Erasmus to contribute towards modernising your institution, as well as on the goal of building a European Education Area¹ and explain the policy objectives you intend to pursue).

Original language (and translation into EN, FR or DE if the EPS is not in one of these languages)

Erasmus Policy Statement al Universității Danubius are ca element definitoriu Implementarea Programului Erasmus+ ca parte integranta a strategiei de dezvoltare instituționala si a Strategiei de Internaționalizare. Strategia de Internaționalizare a Universității Danubius in perioada 2020-2027 are ca element central implementarea acțiunilor Programului Erasmus+ pornind de la obiectivul principal - dezvoltarea sustenabila a universității in plan european si international prin participarea la construirea Ariei Europene de Educatie. Obiectivele strategiei de internaționalizare vizeaza promovarea permanenta a ofertei educaționale a universității pe plan international; cresterea volumului si calitatii activitatilor de mobilitate internationala (Erasmus+); permanenta promovare a schimbului de bune practici la nivel international; cresterea permanenta a dezvoltării competentelor digitale in rândul studenților si personalului; cresterea si extinderea rețelei internationale de cooperare academica; implicarea activa a tuturor partenerilor in proiecte strategice comune cu respectarea de catre aceștia a principiului transparentei, egalitarii de acces si al nondiscriminarii

pentru participanții la procesul de invatare din orice mediu si context socio-economic, respectând drepturile persoanelor cu nevoi speciale si/sau din medii dezavantajate. Prin participarea la Programul Erasmus+, universitatea va beneficia, alaturi de partenerii sai strategici de schimbul de bune practici ale carui rezultate o vor sprijini in formularea unei viziuni strategice privind modernizarea permanenta a instituției in cadrul procesului de internaționalizare. Strategia de internaționalizare isi gaseste un sprijin solid in strategia de dezvoltare sustenabila a universitarii prin realizarea acelu mediu specific, academic, care promovează universitatea in mediul international. Modernizarea are la baza existenta unei planificări strategice a întregului proces de modernizare a universitarii pornind de la simpla înlocuire odata la doi ani a echipamentelor hardware IT alaturi de soiturile aferente care sa permita o mai buna sprijinire de catre baza materiala a procesului tehnic de predare-invatare, pana la imbunatatirea materiala a întregii

structuri, întregul proces de modernizare a bazei materiale a universitarii - a sălilor de curs, a spațiilor de lucru comune (Sali de lectură, Sali de spectacole, cantina), a căilor de acces în instituție (proces reluat la flecare doi ani și de ori de câte ori este nevoie pentru a aduce acele îmbunătățiri necesare în acord cu prevederile legale și cu reglementările europene).

Acțiunile cheie ale programului Erasmus+ (KA1, KA2, KA3), vor fi susținute de o realitate materială modernă și în acord cu necesitățile internaționale ale momentului. Participarea în activitățile Programului va susține procesul de internaționalizare și modernizarea universitarii, prin aplicarea bunelor practici dobândite de membrii comunității academice Danubius participanți la mobilitate. În esență, modernizarea este un proces amplu care implică o dimensiune fizică prezentată mai sus, cuantificabilă și o dimensiune calitativă, argumentată de creșterea calității actului de învățare prin modernizarea curriculei și alinierea ei la standardele calitative Europene ale viitorului. Universitatea Danubius susține inițiativa Comisiei Europene de sprijinire a realizării unei Arie de Educație Europene care să ofere tuturor tinerilor posibilitatea celei mai bune educații și pregătiri care să conducă la o mai bună rată de angajabilitate a tineretului în Europa.

Universitatea Danubius își bazează toate tipurile de strategii aplicate pornind de la principiul existenței unei conexiuni directe între outputul universitar și piața europeană a muncii. Acest element cheie este de natură ca în timp să îmbunătățească coeziunea socială, să conducă la creștere economică în viitorul apropiat și să susțină realizarea unei identități europene în toată diversitatea sa. Universitatea Danubius consideră că participarea în programele de mobilitate în străinătate este esențială pentru atingerea obiectivelor mai sus prezentate. Universitatea Danubius susține cunoașterea a cel puțin două limbi de circulație internațională, față de limba maternă ca standard de calitate care va trebui atins de toate sistemele de învățământ superior din Europa, fapt care va oferi tuturor acces la sistemul de învățământ superior de înaltă calitate fără să țină seama de background-ul socio-economic al potențialului student. Toate acestea vor conduce în cel mai scurt timp posibil la fundamentarea unei identități europene a viitorilor studenți care vor putea să beneficieze de întreaga moștenire culturală europeană.

The Erasmus Policy Statement of Danubius University is defined by the implementation of the Erasmus+ Programme as integral part of the Institutional Development Strategy and the Internationalisation Strategy. The central element of the Internationalisation Strategy of Danubius University in the 2020-2027 timeframe is the implementation of the Erasmus+ Programme actions

starting with the main objective - the sustainable European and international development of the university by participating in the construction of the European Education Area. The objectives of the Internationalisation Strategy consist in permanent international promotion of the university's educational offer; the increase in the quality and volume of the international mobility activities (Erasmus+); the permanent promotion of the good practices exchange at the international level; the permanent increase in digital skills among the students and staff; the expansion of the international academic cooperation network; the active involvement of all partners in common strategic partnerships while complying to the principle of transparency, the equality of access and nondiscrimination for the participants at the learning process from any environment and socio-economic background while respecting the rights of the special needs or disadvantaged background individuals. By participating at the Programme, the university will benefit alongside its partners from the exchange of good practices with results which will support it in formulating a strategic view regarding the permanent modernisation of the institution within the internationalisation process. The Internationalisation Strategy finds a reliable support in the Sustainable Development Strategy of the university through the establishment of the specific academic environment which promotes the institution internationally. The modernisation has its roots in the existence of a strategic planing of the entire modernisation process of the university, starting from the simple biannual upgrade of the IT Hardware and software which will allow a better support for the material infrastructure of the teaching-learning technical process, all the way through, to the material enhancement of the whole structure, including the entire process of modernisation of the material basis of the university - common work spaces (lecture rooms, show rooms, cafeteria), access ways within the institution (process resumed biannually or every time there is a need to make the enhancements, in respect of the applicable laws and the European Regulations). The Key Actions of the Erasmus+ Programme (KA1, KA2, KA3), will be supported by a modern infrastructure and in accordance with the current international requirements. The participation in the Programme's Activities will support the internationalisation process and the modernisation of the university through the application of the good practices acquired by the Danubius academic community members who will take part in mobility activities. Essentially, the modernisation is an ample process which implies a quantifiable, physical dimension described above and a qualitative dimension substantiated by the increase in the quality of the learning activity through the modernisation of the curriculum and its alignment to the qualitative standards

of the future. Danubius University is supporting the European Commission's initiative to support the creation of an European Education Area in order to provide access to all students to the best education and training which will lead to a better employability rate of the European youth. Danubius University is basing every applied strategy type on the idea that there is a direct correspondence between the university output and the European labour market. This key element is liable to improve the social cohesion in time, to lead to an economic growth in the near future and to support the creation of an European identity in all its diversity. Danubius University regards the participation in the mobility programmes abroad as essential in achieving the afore-mentioned objectives. Danubius University upholds the knowledge of at least two international vehicular languages, other than the native language, as a quality standard which will need to be attained by all higher education systems in Europe, which will provide everyone access to high quality higher education systems, irrespective of the socio-economic background of the potential student. All this will lead, as soon as possible, to the foundation of an European identity of the future students which will be able to benefit by the entire European cultural heritage.

Please reflect on the Erasmus actions you would like to take part in and explain how they will be implemented in practice at your institution. Please explain how your institution's participation in these actions will contribute to achieving the objectives of your institutional strategy.

Original language (and translation into EN, FR or DE if the EPS is not in one of these languages)

Universitatea Danubius va implementa In practica actiunile chele ale Erasmus+, KA1, KA2, KA3, pornind de la prevederile Strategiei de Internaționalizare a universității. Aceasta are ca obiectiv cresterea numărului de mobilitati ale studenților, personalului didactic si personalului didactic auxiliar si administrativ, alaturi de cresterea calitatii cooperărilor in parteneriate strategice care sa permita instituției sa isi atinga obiectivele in cel mai scurt timp posibil si totodată sa ofere parteneriatului valoare - cooperarea cu partenerii strategici si schimbul de bune practici, parteneriatele pentru excelenta - European Universities/Erasmus Mundus Joint Master Degrees, parteneriate pentru inovare, noi programe de studiu in colaborare cu aceștia, noi proiecte in cadrul

unor diverse linii de finanțare, oferirea de suport și îndrumare potențialilor parteneri în cooperarea cu aceștia. În ultimul deceniu alegerea partenerilor a avut ca argument principal elementele comune împărtășite de aceștia asupra viziunii internaționalizării universității, luând în considerare aspecte precum obiectivele și interesele comune, provocarea parteneriatului, beneficiile interculturalității. Toți partenerii împartășesc aceleași valori și urmează strategii de internaționalizare similare. Strategia de Internaționalizare a Universității Danubius este implementată de Departamentul de Relații Internaționale al universității care are în componență Compartimentul Erasmus+, Compartimentul Parteneriate Internaționale, Compartimentul de Cooperare Interculturală și Compartimentul de Resurse pentru Informare și Documentare. Această structură are ca rol principal implementarea în practică, la nivelul instituției a Strategiei de Internaționalizare în concordanță cu obiectivele strategiei de modernizare la nivel instituțional. Compartimentele Departamentului de Relații Internaționale conlucrează pentru atingerea obiectivelor strategiei instituționale, prin menținerea unui flux constant de informații de la fiecare compartiment către Departamentul de Relații Internaționale, flux sprijinit de documentele specifice care, în pasul următor, sunt aprobate de Instituția Rectorului. Fluxurile de informații și documente sunt stabilite în baza unor proceduri specifice, concepute în respectul principiilor Erasmus+, supuse aprobării de către Senatul Universității și care au rolul de a asigura o calitate superioară a aplicării tuturor elementelor Strategiei de Internaționalizare, pornind de la asigurarea calității mobilităților, respectarea principiilor non-discriminării, transparenței și incluziunii, oferind drepturi egale și echitabile de acces și oportunități tuturor participanților prezenți sau viitori, provenind din toate mediile sociale, acordând o atenție deosebită incluziunii acelor care dispun de puține oportunități, asigurând recunoașterea imediată și automată a rezultatelor perioadelor de mobilitate. În baza acestor proceduri, Universitatea Danubius nu percepe taxe pentru nici o mobilitate desfășurată, indiferent de programul de finanțare aplicat. ; Pentru reglementarea activității Departamentului de Relații Internaționale și a compartimentelor componente, Universitatea Danubius a aprobat un Regulament de funcționare al acestuia și o serie de proceduri operationale, publice în rețeaua intranet a universității, la dispoziția tuturor angajaților acesteia. Regulamentul, asemenea procedurilor este supus aprobării structurilor de decizie la nivel de universitate (Senatul Universității, Instituția Rectorului). Regulamentul prevede organizarea și funcționarea Departamentului de Relații Internaționale, precum și aplicarea sistemului european de credite transferabile (ECTS).

Regulamentul cuprinde misiunea Departamentului de Relații Internationale; obiectivele acestuia; activități și direcții de dezvoltare în aplicarea Strategiei de Internaționalizare, alături de atribuțiile fiecărui compartiment component. Misiunea acestuia prevede susținerea îndeplinirii obiectivelor strategice de internaționalizare și modernizare a universității, oferirea sprijinului de orice fel pentru studenți, personal academic didactic auxiliar și administrativ în activități de mobilitate și cooperarea internațională, oferirea suportului instituțional și informațional studenților : internaționali, cadrelor didactice și altor categorii de personal ai partenerilor strategici care doresc să studieze, respectiv să desfășoare activități de predare și/sau formare la Universitatea Danubius din Galați. Obiectivele prevăzute în regulament privesc dezvoltarea și implementarea Strategiei de Internaționalizare ca instituție de învățământ superior multi și inter-disciplinară, promovarea internațională a universității în vederea dinamizării mobilităților de tip incoming pentru studenți, doctoranzi, post-doctoranzi, cercetători și profesori, promovarea în plan internațional, dezvoltarea și gestionarea unui portofoliu de parteneri internaționali strategici care să devină colaboratori în proiecte de cooperare internațională în învățământul superior, implementarea programelor de mobilitate internațională, încurajarea și dezvoltarea mobilităților, creșterea numărului de studenți internaționali, implicarea partenerilor în cadrul Programului Erasmus+ în dezvoltarea de proiecte europene, promovarea procesului de internaționalizare a Universității Danubius prin intermediul relational la nivel de observator în cadrul evenimentelor specifice (târguri internaționale și naționale cu participare internațională, evenimente de renume internațional), deschiderea unor noi linii de dezvoltare a relațiilor academice în plan internațional cu precădere în spațiul extra-comunitar, pornind de la și exploatarea oportunitățile momentului. Procedurile sunt axate pe activitățile concrete desfășurate în cadrul Departamentului și privesc funcționarea Compartimentului Erasmus+, organizarea și derularea mobilităților Erasmus pentru studenți incoming, selecția studenților Universității Danubius din Galați pentru mobilitățile Erasmus+, studenți români bursieri Erasmus+ în străinătate, procedura de echivalare și recunoaștere a actelor și perioadelor de studii efectuate în străinătate, organizarea și derularea mobilităților Erasmus+ pentru personalului didactic și personalului didactic auxiliar și administrativ. Conform Regulamentului și procedurilor enumerate mai sus, Compartimentul Erasmus+ are competențe și atribuții în ceea ce privește coordonarea activităților privind atât derularea Programului cât și a altor programe europene sau internaționale de finanțare în domeniul educației și formării profesionale. Acesta identifică proiectele finanțate prin Programul Erasmus+ și prin alte surse de

finanțare, informează comunitatea academică Danubius cu privire la oportunitățile de finanțare pentru instituții de învățământ superior, studenți și personal academic, prin Programul Erasmus+ sau alte programe, întocmește și depune anual candidaturile Universității Danubius din Galați pentru proiectele internaționale de mobilitate, organizează procesul de selecție a beneficiarilor de mobilitate Erasmus+ în condițiile reglementate de Comisia Europeană, oferă informațiile necesare și suportul logistic necesar tuturor participanților la programele de mobilitate, menține o comunicare permanentă cu instituțiile partenere, consiliază comunitatea academică în aplicarea Strategiei de Internaționalizare, asigură pregătirea lingvistică tuturor participanților la mobilitate, facilitează recunoașterea și echivalarea rezultatelor mobilităților și a perioadelor de studii/plasament efectuate în străinătate, sprijină reintegrarea beneficiarilor la întoarcerea din mobilitate, actualizează permanent baza de date Mobility Tool, oferă sprijin în implementarea strategiei europene de diseminare și exploatare a rezultatelor proiectelor, prin identificarea exemplarelor de bună practică, a metodelor inovatoare și a rezultatelor profesionale transferabile și prin transmiterea acestor informații și promovarea lor la nivel local, regional și național, inițiază și propune spre aprobare acorduri de cooperare cu structuri similare din țară și din spațiul internațional, diseminează rezultatele programelor de mobilitate la nivelul comunității academice Danubius, formulează propuneri pentru actualizarea permanentă a strategiei instituționale și de modernizare a Universității Danubius, inițiază și propune spre aprobare acorduri de colaborare și acorduri bilaterale de parteneriat Erasmus+ cu universități din alte țări, realizează corespondența oficială cu instituțiile partenere în cadrul programelor de cooperare internațională; participă la editarea de materiale de informare și promovare a oportunităților oferite de programele europene din domeniul educației și formării profesionale; gestionează pagina web Danubius International și canalele de social media utilizate în promovarea Programului și a rezultatelor proiectelor Erasmus+ desfășurate în universitate. În consecință, participarea universității în Programul Erasmus+ aduce cu sine un proces metodologic extrem de laborios, capacitează resurse, stabilește obiective, determină realizarea de eforturi susținute pentru atingerea lor, toate acestea reprezentând în esență un proces de dezvoltare instituțională cu implicații directe în numărul de studenți și calitatea procesului de învățare, în numărul de cooperări strategice internaționale și calitatea acestora. Astfel, toate eforturile depuse de universitate în cadrul Strategiei de Internaționalizare, în organizarea și derularea programelor de mobilitate și în general a proiectelor finanțate de Programul Erasmus+ au o reflectare directă în modernizarea instituției și în alinierea

ei la cerințele academice internaționale ale momentului, deci implicații directe asupra Strategiei Instituționale aplicate.

Danubius University will implement in practice the Key Actions of Erasmus+, KA1, KA2, KA3, based on the provisions of its Internationalisation Strategy. The objective is to increase the volume of student, didactic, auxiliary and administrative staff mobility activities, while increasing the quality of the cooperation within strategic partnerships which will allow the institution to achieve its objectives in the shortest amount of time, and to deliver value to the partnership - the cooperation with strategic partners and the good practices exchange, the partnerships of excellence - European Universities/ Erasmus Mundus Joint Master Degrees, Partnerships for Innovation, new study programmes in collaboration with foreign partners, new projects within various financing lines, offering support and guidance to potential partners. In the last decade, the choice of partners has had as a main argument the common elements shared by the partners regarding the vision upon the internationalisation of the institutions taking into consideration aspects such as common objectives and interests the challenge of the partnership, the benefits of interculturality. All partners share the same values and follow similar Internationalisation Strategies. The Internationalisation Strategy of Danubius University is implemented by the International Relations Department which is composed of the Erasmus+ Compartment, the International Partnerships Compartment, the Intercultural Cooperation Compartment and the Resources for Information and Documentation Compartment. This structure's main role is the implementation in practice, of the Internationalisation Strategy in accordance with the objectives of the Modernisation Strategy, at the institutional level. The compartments of the International Relations Department collaborate towards the achievement of the institutional strategy objectives by maintaining a permanent information flow between each compartment and the International Relations Department, flow supported by the specific documents which are approved, in the next step, by the Institution of the Rector. The flow of information and documents is established on the basis of specific procedures, elaborated in the respect of the Erasmus+ principles, sent for approval to the University Senate which have the role of ensuring a superior quality in the application of every element of the Internationalisation Strategy, starting by ensuring the superior quality of the mobility activities, the implementation of the non-discrimination, transparency and inclusion principles, ensuring equal and equitable rights of access and opportunity to every participant at the present time or in

the future, from any social background, with a focus on to the inclusion of those who have access to fewer opportunities, ensuring immediate and automatic recognition of the mobility results. On the basis of these procedures, Danubius University does not perceive taxes for any developed mobility, no matter which financing programme is applied. By regulating the International Relations Department's activity together with the activity of the composing compartments, Danubius University has approved its Rules of Procedure and a series of operational procedures published on the university Intranet Network, at the disposal of all employees of the University. These Rules of Procedure and the Operational Procedures are sent for approval to the Decision-Making structures at the university level (University Senate, Rector's Institution).

The Rules of Procedure regulate the organisation and operation of the International Relations Department, as well as the implementation of the European Credit Transfer and Accumulation System. The Rules of Procedure contain the Mission, the Objectives of the International Relations Department, activities and development guidelines in the implementation of the Internationalisation Strategy, and the responsibilities of each composing compartment. The Mission of the International Relations Department includes the support for activities oriented towards the achievement of the internationalisation and modernisation of the university, strategic objectives, any kind of support for students, didactic, auxiliary and administrative staff members regarding their mobility and international cooperation, offering institutional and informational support to the international students, teaching staff and to other staff categories from the strategic partner institutions who wish to study or develop teaching and/or training activities respectively, at Danubius University of Galati. The objectives laid down in the Rules of Procedure concern the development and implementation of the Internationalisation Strategy as a multi- and interdisciplinary higher education institution, the international promotion of the university in order to boost the incoming mobility activities for students, doctoral and post-doctoral students, researchers and professors, the promotion of Danubius University at international level, the development and management of an international strategic partners portfolio which will collaborate in higher education international cooperation projects, the implementation of international mobility programmes, the fostering and development of mobility, the increase in the number of international students, the implication of the partners within the Erasmus+ Programme in the development of European projects, the promotion of the internationalisation process of Danubius University through the interaction at the observant level within every major dedicated event (international and

national with international participation fairs) the establishment of new development directions of the academic relations at international level, in particular within the extra-Community area, starting from and exploiting the current opportunities, the organisation and involvement in international events. The procedures are centered on the concrete activities organised within the department and the functioning of the Erasmus+ Compartment, the organisation and development of the Erasmus+ mobility activities for incoming students, the selection of the outgoing students, Romanian Erasmus+ students abroad, transfer and recognition procedure of the documents and period of study developed abroad, the organisation and development of Erasmus+ mobility activities for didactic, auxiliary and administrative staff. According to the Regulation and procedures described above, the Erasmus+ Compartment has responsibilities and competences in the coordination of activities regarding the implementation of the Programme as well as other European funded or international programmes in the field of education and professional training. It identifies the projects funded through the Erasmus+ Programme and from other financing sources, it informs the Danubius academic community regarding the funding opportunities through the Erasmus+ Programme or other programmes for higher education institutions, students, and academic staff; it elaborates and submits candidatures in the name of Danubius University of Galati every year for the international mobility projects; it organises the selection process of the participants for Erasmus+ mobility activities in line with the European Commission regulations; it offers the necessary details and provides necessary logistic support to all participants in mobility programmes, it maintains a permanent communication with the partner institutions, it advises the academic community in the application of the Internationalisation Strategy, it provides linguistic training to the mobility participants, it facilitates the transfer and recognition of the mobility results and the recognition of the study/traineeship periods developed abroad, it supports the integration of the beneficiaries at their return from mobility, permanently updates the Mobility Tool data-base, provides support in the implementation of the European strategy of dissemination and exploitation of project results by identifying examples of good practices, innovative methods and transferable professional results and by sharing and promoting this information locally, regionally and nationally, it initiates and proposes for approval cooperation agreements with similar structures within the country and in the international environment, disseminates the results of the mobility activities within the Danubius academic community, it formulates proposals for the permanent actualisation of the institutional and modernisation strategies of Danubius University, initiates and

proposes cooperation agreements and Erasmus+ Bilateral agreements with universities abroad, manages the official correspondence with partner institutions within the international cooperation programmes, participates in the elaboration of information and promotional materials about the opportunities offered by the European programmes in the field of education and professional training, manages the Danubius International web page as well as the social media channels used to promote the Programme and the results of the Erasmus+ projects developed by the university. In conclusion, the participation of the university in the Erasmus+ Programme is implying an extremely laborious methodological process, by capacitating resources, establishing objectives, imposing sustained efforts in attaining them, all this representing basically an institutional development process with direct effect on the number of students and the quality of the learning process, in the number of strategic international cooperations and their quality. Thus, the efforts of the university within the Internationalisation Strategy in organising and developing the mobility programmes and the Erasmus+ financed projects in general are directly reflected by the modernisation of the institution, it's adaptation to the requirements of the international academic requirements, so with direct implications in the application of the Institutional Strategy.

What is the envisaged impact of your participation in the Erasmus+ Programme on your institution? Please reflect on targets, as well as qualitative and quantitative indicators in monitoring this impact (such as mobility targets for student/staff mobility, quality of the implementation, support for participants on mobility, increased involvement in cooperation projects (under the KA2 action), sustainability/long-term impact of projects etc.) You are encouraged to offer an indicative timeline for achieving the targets related to the Erasmus+ actions. Original language (and translation into EN, FR or DE if the EPS is not in one of these languages)

Universitatea Danubius acorda o importanta deosebita rezultatelor participării la proiectele Erasmus+, depunand eforturi pentru a anticipa impactul acestora asupra direcțiilor de dezvoltare viitoare ale instituției, prioritizand controlarea eficienta a acestui impact si exploatarea acestuia pentru a asigura o evolutie constanta, stabila a calitatii serviciilor oferite persoanelor care fac parte din comunitatea academica precum si partenerilor universității. Concret, liniile de dezvoltare vor urmări următoarele rezultate estimate: pana in anul universitar 2021-2022, numărul de parteneriate

inter-institutionale se va dubla; in primii doi ani, numărul de studenti participanți in mobilitati de studii incoming si outgoing pe semestru, va creste cu 50%; in primii doi ani, numărul de studenti participanți in mobilitati de plasament pe semestru, va creste cu 50%; pana la finalul anului universitar 2021-2022, numărul de cadre didactice care desfasoara mobilitati in scopul dezvoltării curriculei va creste cu 50%; in intervalul 2023-2027, numărului anual de mobilitati se va dubla fata de anul academic 2020-2021. Universitatea Danubius considera ca o monitorizare permanenta si realista a rezultatelor participării in Programul Erasmus si a impactului acestora constituie un element de estimare a potențialului universității in stabilirea obiectivelor de mobilitate pentru studenti si personalul angajat, o cale de sporire a calitatii implementării Programului, in primul rand printr-un sprijin permanent si eficient pentru participanții la mobilitati. Totodata, aceasta va conduce la o mai mare implicare a personalului angajat precum si a studenților in procesul de internaționalizare si implicit in promovarea si implicarea in proiectele de cooperare internationala in Acțiunea Cheie 2. Toate acestea coroborate vor prefigura sustenabilitatea pe termen lung a instituției prin prisma impactului participării in proiectele Programului. Din punct de vedere calitativ, participarea in cadrul Programului Erasmus+ va imbunatati abilitatea instituției de a coopera in plan international, va oferi oportunitatea de a verifica si analiza faptic eficienta direcțiilor de dezvoltare asumate in prezent. Experiența participării in activitatile Programului Erasmus+ va afecta in mod pozitiv calitatea tuturor etapelor de implementare a proiectelor europene si internationale, reprezentând un excellent instrument de măsurare a eficientei in pregătire, implementare, monitorizare si exploatare/follow-up a proiectelor respective. Outputul flectării activitati desfășurate in cadrul Programului Erasmus+ va reflecta impactul asupra calitatii actelor de predare, organizare, secretariat, management, gestionare a strategiei de modernizare. Indicatorii de măsurare a impactului participării Universității Danubius in Programul Erasmus+ privesc dezvoltarea si imbunatatirea competentelor profesionale, lingvistice, sociale si educaționale ca rezultat al acțiunilor de mobilitate; randamentul, eficienta si capacitatea departamentelor de a oferi servicii de calitate superioara, ca răspuns la nevoile studenților; creșterea numărului de contacte internationale realizate de membrii comunității academice; cresterea inițiativei, si a numărului de propuneri de modernizare, deschidere, internaționalizare, in urma experienței dobândite in mediul international; o mai buna înțelegere a mecanismelor pietei muncii, a practicilor si politicilor la nivel european. O mai buna implementare la nivel de universitate a acestora in contextul european contemporan; calitatea activitatii personalului,

imbuțatita prin participarea la Program; creșterea abilităților de interacțiune și comunicare în condiții de diversitate culturală, lingvistică, socială; bunele practici aplicate la întoarcerea din mobilitate, adoptarea și promovarea unei culturi instituționale caracterizată de toleranță și integrare socială contribuie enorm la abilitatea resursei umane de a răspunde mai eficient și cu mai multă atenție nevoilor persoanelor dezavantajate sau cu dizabilități; creșterea oportunităților de dezvoltare create de participarea la Programul Erasmus+; creșterea ratei angajabilității a studenților. În consecință, impactul la nivelul instituției poate fi cuantificat prin creșterea gradului de internaționalizare, apariția unor noi programe de studii în colaborare cu partenerii strategici și participarea la proiecte noi în cadrul a diverse linii de finanțare. Aceasta va conduce la o dezvoltare sustenabilă a universității prin adaptarea programelor de studii la cerințele Ariei de Educație Europene, implementarea programelor de studii în dubla diplomă, încurajarea multidisciplinarității în programa academică, schimbul de bune practici privind dezvoltarea durabilă în rândul personalului dar și ca discipline de studii, pregătirea teoretică și practică a studenților pentru a se integra pe piața forței de muncă la nivel european și internațional.

Danubius University attaches particular importance to the results of participation in Erasmus+ projects, striving to anticipate their impact upon the future development directions of the institution, prioritising the effective control of this impact and its exploitation in order to ensure a constant and stable evolution of the quality of the services offered to the persons who are part of the academic community, as well as to the partners of the university. Concretely, the development lines will be monitored according the following main directions: before the end of the 2021-2022 academic year, the number of Inter-Institutional partnerships will be doubled; in the first two years, the number of students in outgoing and incoming participating in study mobilities will increase by 50%; in the first two years, the number of students in outgoing and incoming participating in traineeship mobilities will increase by 50%; before the end of the 2021-2022 academic year, the number of academic staff developing mobility activities with the purpose of curricular development will increase by 50%; between 2023-2027, the annual number of mobility activities will be double compared to the academic year 2020-2021. Danubius University maintains that a permanent and realistic monitoring of the results of the participation in the Erasmus+ Programme and its impact is a component in the estimation of the university's potential in setting the mobility objectives for the students and staff and a way to increase the quality of the Programme's

implementation, mainly through a permanent and effective support for the mobility participants. Furthermore, this will lead to a greater involvement of the university's staff members and students in the internationalisation process and the promotion and involvement in cooperation projects in Key Action 2. All these together will foreshadow the long-term sustainability of the institution, in the light of the impact that the participation in the Programmes' projects will have. From a qualitative point of view, the participation in the Erasmus+ Programme will improve the institution's ability to cooperate on the international level, will bring the opportunity to trace and analyse on a factual level the effectiveness of the development directions adopted presently. The experience of participation in Erasmus+ Programme activities will positively impact the quality of all the steps of Implementation of the European and international projects, representing an excellent instrument in measuring the effectiveness in the preparation, implementation, monitoring and follow-up/exploitation of the projects. The output of every activity developed within the framework of the Erasmus+ Programme will reflect the impact over the quality of the teaching, organisation, secretary and management of the Modernisation Strategy. The indicators of impact regarding the participation of Danubius University in the Erasmus+ Programme regard the development and Improvement of the professional, linguistic, social and educational skills as a result of the mobility activities; the yield, effectiveness and capacity of the departments to offer high quality services in response to the needs of the students; the increase in the number of international contacts established by the members of the academic community; the increase in initiative and the number of proposals for modernisation, openness, internationalisation following the experience obtained in an international environment; a better understanding of the labour market mechanisms, of the policies and practices at European level. A better implementation of these university level in the contemporary European context; the quality of the personnel's activity, improved through the participation in the Programme; the development of interaction and communication skills in conditions of cultural, social, linguistic diversity; the good practices applied after the return from mobility; the adoption and promotion of a culture characterised by tolerance and integration immensely contributes to the ability of the human resources to effectively and attentively address the needs of the disadvantaged or disabled persons; the increase in the number of development opportunities created by the participation in the Erasmus+ Programme; the increase in the employability rate of the students. In consequence, the impact institutional level can be quantified through the degree of internationalisation, the appearance of new study programmes in

collaboration with the partners and the participation in various financing lines. This will lead to a sustainable development of the university through the adaptation of study programmes to the requirements of the European Education Area, the implementation of double degree or joint degree programmes, fostering multi-disciplinarity through the curriculum, good practices exchange concerning durable development among the staff but also as a study subject, the theoretical and practical instruction of the students allowing them to integrate in the labour market at European and International levels.